

## 平成 31 (2019) 年 新年社長あいさつ (要約)

新年あけましておめでとうございます。今年の抱負は「原点」と「新しいことへのチャレンジ」にしました。創立 60 周年に長期ビジョン「**Kaneka United 宣言**」を策定し、変革と成長による新しいカネカ作りを始めたときの原点を忘れずに、新しいことを生み出すチャレンジを続けよう。昨日の延長線に満足することなく、目的地に向かって着実に前進する一年にしたいと思います。

さて、いよいよ 5 月には新しい元号に移行します。そして、9 月 1 日にカネカは 70 周年を迎えます。大きな節目の年です。カネカが 70 年間積み重ねてきた歴史は、パラダイムシフトを跳ね返す莫大なエネルギーを貯め込んでいます。一つの歴史が幕を閉じる年に、貯えたエネルギーを結集して新しいカネカの姿を世界に示す年にしようではありませんか。

一昨年には経営システムを刷新し、**Earthology Chemical Solution** と **Active Human Life Solution** の切り口で事業を括りなおしました。「化学を通じて世界の人々の人生と環境の変化に貢献する」。技術革新を起こし、**ESG** の視点で世の中に新たな価値と **Solution** を届けることを通して、カネカも成長していくことを目指しています。

ポートフォリオの変革が最大の成長のドライブであり、攻めの施策です。新事業、新製品で成長させることを意識して、変革と成長のトライアングルの視点で成長戦略を作りこむことに注力します。大きな目標を掲げて、理想と現実の大きなギャップに挑戦しよう。失敗が続いても、チャレンジを続ければ必ず道は開けます。**Breakthrough Technology** の獲得、**Impactful**、**Innovative** なテーマを **Implementable** にする思い切った資源投入を構想してください。**Speed** と **Scale** を伴った変革を起こすことに集中しよう。

今年の干支は亥。猪突猛進どんな困難にも向かっていく勇気や冒険の年にしたいものです。変革と成長の実現に向けて、昨日の自分を追い越していく。**Go beyond!** 2019 年のチャレンジを今日から始めよう。

2019 年 1 月 7 日

株式会社カネカ

代表取締役社長 角倉 護